

最好的时期永远在明天

华源证券召开“十五五”规划专题会 暨重点经营工作调度会



2025年9月25日，华源证券召开“十五五”规划专题会暨重点经营工作调度会。会议全面贯彻证监会“十五五”资本市场规划专家学者座谈会精神，系统研讨公司“十五五”规划的愿景、目标、路径与抓手，为高质量谋划未来五年发展奠定基础；同时总结评价前三季度经营管理工作，分析新形势新任务，研究部署四季度冲刺及2026年“开门红”工作。武汉金融控股集团党委书记、董事长兼华源证券党委书记、董事长梅林出席会议并讲话，公司党委副书记、总经理邓晖主持会议并部署重点工作，公司经营班子成员及各部门负责人参加会议。

会上，全体人员研究讨论《华源证券“十五五”发展规划（征

求意见稿)》。各业务条线围绕前三季度经营指标完成情况、重点工作推进成效、现存困难及解决措施，以及“十五五”规划编制、四季度冲刺与2026年开局工作安排作全面汇报，公司主要领导现场点评分析，为战略方向精准把脉。

梅林：锚定三大原则，推动从“历史最好时期”

向“持续更好未来”跨越



梅林充分肯定公司“十四五”期间的发展成绩。他指出，通过重塑发展战略、转变发展模式，公司顺利完成股权交割、董监高团队调整、新发展战略制定、行政总部搬迁、更名揭牌、增资扩股及董事会换届选举与高级管理人员聘任等重大举措，实现经营管理平稳过渡，逐步积蓄发展势能，市场地位与影响力稳步提升。

针对“十五五”规划编制，梅林强调需把握三大基本原则：

1. 紧扣国家战略，遵循监管导向：锚定服务国家战略方向，以做好金融“五篇大文章”为核心抓手，深入贯彻新“国九条”等资本市场“1+N”政策，在发挥功能作用、提升专业能力、防范金融风险、坚持合规经营的基础上，服务实体经济和资本市场高质量发展。

2. 坚守职责定位，目标明确清晰：立足地方金融企业职责定位，按照“专注主业、立足本地、回归本源”要求，走差异化、特色化发展之路。同时加强党的全面领导，营造良好政治生态，深化改革、完善制度，加快数字化转型，提升经营管理水平。

3. 承接集团部署，保持同频共振：依托集团在证券、银行、信托等金融领域的资源优势，联动公司现有协同场景，形成集团内独有的资源整合能力，打造发展特色。

梅林表示，“十五五”规划是公司未来五年发展的行动纲领，承载着实现跨越式发展、筑牢行业地位的关键使命。步入新阶段，公司需做好顶层设计、资源整合与制度安排，以更精准的打法、更专业的素养、更饱满的热情，继承发展实践经验，凝练弘扬以“源”为核心的文化内核，坚守金融本源；同时系统总结成功经验并结合新需求创新升级，推动经验从单业务突破向多条线复制转变，为发展注入持续动力，实现从“历史最好时期”向“持续更好未来”的跨越。

邓晖：以“三个聚焦”明确“十五五”战略规划思路



邓晖总结分析公司前三季度经营工作，安排四季度收官及2026年开年任务，并以“在哪里、向何处去、怎么去”为脉络，阐述“十五五”战略规划思路。他强调，战略需在实践中逐步打磨，具体要做到三个聚焦：

1. 聚焦定位，深挖长板：充分发挥团队稳健、机制高效、股东支持的优势，立足武汉、辐射全国、面向全球，锻造业务特色，拓展发展空间。
2. 聚焦方向，突围破局：紧扣集团战略导向与公司禀赋，厘清各证券业务板块特点与定位，找准差异化突围路径，以高度执行力在既定战略道路上全速迈进。
3. 聚焦路径，落地见效：将“金融科技+研究业务赋能的大财富管理转型”作为战略突破口，聚焦零售与机构客群，打造一

站式资产配置和投融资服务平台，致力于成为广受认可、具备竞争力与品牌影响力的数字化金融科技证券公司。

会议最后号召，华源最好的时期永远在明天，而这一明天需依靠今天的谋划、决策与奋斗来实现。全体华源人要肩负历史使命，高质量编制承前启后的“十五五”规划，珍惜每一个发展时期、抓实每一项工作任务，共同开启公司下一个辉煌五年！